

# INFORME DE GESTIÓN

# 2022

# Carta de la directora

¡Hola a todos!

El 15 de diciembre de 2022 fue un día muy especial para nosotros. Celebramos el Encuentro Anual de Graduados y festejamos con orgullo el aniversario número 15 de Fundación Integrar. También estábamos de estreno: era la primera vez que contábamos con egresados de IntegrarTEC, nuestro nuevo programa de becas para jóvenes que quieren ser programadores.

Fue una noche preciosa, llena de emociones y alegría, y quiero invitarlos a que vean el video que grabamos en ese momento y que encontrarán aquí al pie de mi carta. Allí, en las voces de nuestros graduados, podrán comprobar hasta qué punto el lema de Integrar es una realidad: estudiar realmente les cambió la vida. Todos, sin excepción, encontraron en nosotros un apoyo incondicional y una gran cantidad de recursos. Pero la clave del éxito no está ahí: cada uno de ellos sumó garra a su talento, resiliencia a su esperanza y ninguno de ellos dudó en pedirnos ayuda cuando lo necesitaron. Ante esa claridad de objetivos, esa voluntad para sostener esfuerzos contra viento y marea, esa capacidad para concentrarse en lo importante, lo que predomina en todo el equipo de Integrar no es tanto el orgullo como la admiración.

Tal vez haya llegado el momento de decirlo claramente. Parafraseando a Martin Luther King: tenemos un sueño y es que en los próximos 15 años podamos expandir y, ¿por qué no?, federalizar nuestros programas de becas. Sabemos que no será fácil porque el contexto es árido, pero tenemos confianza. Somos una organización innovadora y efectiva conformada por donantes y voluntarios convencidos de que no hay progreso sin educación, y por un equipo técnico comprometido y capaz que lleva adelante un proyecto ambicioso. Nuestros resultados son elocuentes y ratifican que nuestra metodología funciona: casi el 90% de los graduados tiene un trabajo formal. Este es un dato del que estamos particularmente orgullosos y que ratifica que lo único que falta para que estos jóvenes sean exitosos son oportunidades.

Gracias a todos los que han sido parte de esta gran familia de Fundación Integrar durante estos primeros 15 años: a nuestros estudiantes, graduados, donantes, voluntarios y colaboradores.

¡Feliz aniversario a todos y gracias por ser parte de Fundación Integrar!



Anabella Maudet  
Directora Ejecutiva

Aquí está el video del [Encuentro de Graduados 2022](#)  
¡Ojalá les guste tanto como a nosotros!



# 2022 en números

**52**  
voluntarios

**+200**  
donantes individuales

**+15**  
empresas y fundaciones donantes

**142**  
graduados  
> 87% tiene un trabajo formal.

**2**  
programas  
> Becas Integrar  
> Becas IntegrarTEC

**134**  
estudiantes en curso  
> 122 tienen una beca Integrar - 74% son mujeres  
> 20 tienen beca IntegrarTEC - 25% son mujeres

**4**  
talleres

**+350**  
postulantes para becas 2023



Roberta, graduada 2022  
Técnica en Administración Agropecuaria

“Sinceramente todavía no caigo, pero es como tranquilidad mezclada con alegría. Después de ver la cara de alegría de mis papás, mi cerebro dice, uff, sí, definitivamente todo valió la pena. ¡Impagables sus caras! Soy la primera profesional de la familia.”

Sabemos desde  
hace 15 años que  
**estudiar te  
cambia la vida**

Para dimensionar el verdadero impacto de nuestro programa, nos parece relevante tomar en cuenta dos datos del contexto país. Según datos del INDEC<sup>1</sup>:



Casi el 40 por ciento de la población total de la Argentina está por debajo de la línea de pobreza, lo que representa aproximadamente 19 millones de personas. De éstas, 5,5 millones son niños, niñas y adolescentes<sup>2</sup>.



En lo que se refiere a tasa de empleo, Argentina sigue liderando la región en desempleo juvenil con una tasa que triplica a la de la población adulta. El empleo informal alcanza 66 %<sup>3</sup>, afecta en particular al quintil más bajo e impacta de manera especial en las mujeres jóvenes: 25% de ellas están desempleadas mientras que el porcentaje de varones jóvenes desempleados es de 15,4%.

<sup>1</sup> [https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/eph\\_pobreza\\_09\\_2223ECC71AE4.pdf](https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/eph_pobreza_09_2223ECC71AE4.pdf)

<sup>2</sup> <https://www.unicef.org/argentina/comunicados-prensa/el-48-de-los-ni%C3%B1os-y-adolescentes-en-argentina-es-pobre>

<sup>3</sup> Centro de Economía Política Argentina (CEPA)

## La situación laboral de nuestros graduados es muy distinta

**El 87% de los graduados de Integrar que viven en el AMBA tiene un empleo formal, el 80% trabaja en algo relacionado con su área de estudios, y el 70% hace jornadas de 8 horas o más.**

Estos datos no son significativamente distintos de los de años anteriores, pero por primera vez más de la mitad de los encuestados declara estar buscando activamente cambiar de trabajo para mejorar sus ingresos.

La situación de los graduados de Integrar en la provincia de La Pampa refleja las dificultades de inserción laboral de los profesionales que viven en pequeños pueblos del Interior del país. En muchas provincias, las oportunidades profesionales son escasas. El 56% de nuestros egresados pampeanos migró a una ciudad mayor para poder trabajar en algo relacionado con su carrera. Los que decidieron permanecer en su lugar de origen están desempleados, o tienen un trabajo informal o no relacionado con sus estudios.

## Mejores condiciones habitacionales

Un dato interesante que surge de la Encuesta Anual de Graduados es que el 50% de ellos se mudó de su barrio de origen, mejorando sustancialmente sus condiciones habitacionales.

Esta migración varía mucho según el barrio de origen: 100% de los graduados que provienen de la Villa 1.11.14 y 65% de los que vivían en La Cava, en zona Oeste, o en Ciudad Oculta se mudaron a barrios formales. Los que más permanecen en el lugar en que se criaron son los de la Villa 31 y los que provienen de barrios humildes de la zona de General Pacheco, Tigre (menos del 30%).

## Ser madres: una decisión pensada

El 80% de nuestros graduados son mujeres. La edad promedio de las graduadas al día de hoy es de 29 años y el 60% de ellas no tiene hijos. Este dato es especialmente interesante si lo comparamos con el informe del Observatorio de la Deuda Social de la UCA<sup>4</sup> que indica que casi el 90% de las mujeres pobres son madres antes de los 25 años.

<sup>4</sup><https://elpais.com/argentina/2022-09-21/cada-dia-nacen-en-argentina-cien-bebes-de-adolescentes-que-no-planificaron-su-embarazo.html>



Marcos Fernández Consolí, graduado y donante, Juan Ignacio Sánchez Alcázar, Presidente Comisión Directiva, Fundación Integrar

“ Hay mucha gente que tiene ganas de progresar y quiere una vida mejor. La herramienta para cumplir ese sueño es estudiar, capacitarse y así crecer y desarrollarse, personal y profesionalmente. ”

Marcos, graduado Integrar 2016.

Lic. en Administración de Empresas.

“Vengo de una familia grande, tengo muchos hermanos y quiero ser el ejemplo de que sí se puede salir de las circunstancias sociales o económicas que uno pueda llegar a tener. Las personas que están carenciadas por la pobreza, creen que no tienen salida, no ven ningún horizonte. Que exista una organización que te ayuda es increíble. La verdad es que es muy increíble.

Con persistencia, aptitud y resiliencia, sí se puede. Hay que creer en uno mismo.”



Lautaro, graduado IntegrarTEC.2022.

Programador FullStack.

# Apostando al futuro

A pesar de la difícil coyuntura que está atravesando el país, confiamos en la solidez de nuestra metodología y en el apoyo de nuestros donantes. Por eso, nos propusimos crecer para poder ofrecer más cantidad de becas. Nuestro objetivo para el 2023 fue aumentar significativamente la cantidad de ingresantes a las Becas Integrar y al programa IntegrarTEC.

También nos propusimos ampliar las zonas geográficas de las cuales provienen nuestros estudiantes. Para lograrlo, nos pusimos en contacto con colegios de barrios populares y estrechamos vínculos con ONGs que apoyan la educación secundaria de adolescentes de bajos recursos económicos en el AMBA.



“Creo que de acá a 15 años Integrar va a ser mucho más grande y ojalá que así sea. Ojalá pueda haber más estudiantes como yo y más gente que quiera ayudarnos.”

Anahí, graduada Integrar 2022.  
Profesora de Nivel Inicial.



“Me encantaría que Integrar pueda seguir creciendo y que en el futuro haya cientos de chicos graduados formando parte de la Comunidad de Integrar.”

Iván Speroni, Fundación Alejandro Kipp,  
donante.



# Postulaciones 2023

## Proceso de selección

Comunicamos la convocatoria a postularse a las becas 2023 a través de nuestros aliados estratégicos históricos, nuestras redes sociales y sumamos a los colegios y organizaciones con los que establecimos contacto el año pasado.

Para asegurar la sostenibilidad de nuestros programas, realizamos un exhaustivo proceso de selección que tiene por objetivo identificar aquellos perfiles para los cuales la carrera elegida es un instrumento que les permite hacer realidad un proyecto de vida. De las más de 350 postulaciones recibidas, 22 fueron finalmente admitidos a las Becas Integrar y 45 a IntegrarTEC.

V F C F **A M B I C I O N** A M F I Z Í R S  
Í Í M M C Q Ú V I X N G E T N Ó Í F H X  
**G A R R A** F A M Ñ Ü Ó B J A Z H É Ú E Ú  
Ñ L L L A **A** Í N S Á G B B Z P Z O D Ú J  
Ú S J N C P Ó P R **E** X Ó F P K E Í Z Ñ G  
K V K N D T G **T** Z É S X M R O Ú Ü B Ñ Ú  
F O É U V I E A Z J V F F Á V V F G Í Ñ  
U Q I Q Ú T Ñ L U R B G U Á J É A L Y É  
M D Y E X U X E E P Z Ü N E T É I Ñ D C  
V O Q L H **D** B N L Ñ E R N Ú R F É Í E F  
R O B D É Z Y T T Ü C B N B H Z Q C N Z  
C L E D Á H Ú **O** K Z N O O X U X **O** Q F Ó  
D B H É O **O P O R T U N I D A D E S** A R  
Ó **T** I Ú Í Ó Ú **C O N S T A N C I A** O G E  
Y R X A Í L G I K Z Ñ Ó X U S V X I M Í  
L A J G C H Y N L J B J V Ñ S Ó B Z Y R  
É B F É B **P E R S E V E R A N C I A** P M  
Z A Ú **I M P A R A B L E S** S V Á X T U Í  
Á J Y C S V Á Ñ S A O P Ñ L V E Y F E S  
D **O** T H H V I Ñ Z **T E N A C I D A D** Ó T

# La empleabilidad como norte

En vista de la durísima crisis económica que cada vez restringe más el mercado laboral formal y profesional, recomendamos a algunos postulantes revisar su elección de carrera teniendo en cuenta la salida laboral. Los invitamos a privilegiar carreras que tienen demanda concreta por parte del mercado, y aquellas que, al ofrecer un título intermedio, les permiten encontrar un trabajo relacionado con su área de estudio mientras avanzan con la carrera.

Durante el proceso de selección, pusimos a su disposición material informativo de carreras estratégicas correspondientes a su área de interés y les ofrecimos asesoramiento para evaluar distintas opciones.

Las áreas más elegidas fueron salud y ciencias económicas.



Heber, estudiante en curso, próximo a recibirse.  
Tecnatura Superior en Proyecto y Construcción de Obras.

**“ Yo conozco a mucha gente que me mira y me dice: “la verdad es que te envidio ¡estás estudiando!” ¿me entendés? Eso te hace valorar que no cualquiera tiene la oportunidad. Por eso a los ingresantes les diría que le metan garra, aprovechen la oportunidad y la ayuda que da Integrar. “**



Entrega de diplomas a la primera cohorte de IntegrarTEC, en las oficinas de Globant en Catalinas.

# Beca IntegrarTEC

IntegrarTEC es un proyecto que nació a fines de 2019 cuando entendimos que, todos los años, quedan puestos de trabajo sin cubrir en el sector tecnológico. La irrupción de la pandemia puso este y otros proyectos en suspenso, pero en 2021 nos aliamos con Global Learning, una academia de formación en herramientas digitales que pertenece al cluster del NOA, y pudimos lanzar nuestro primer programa de becas específicamente orientado a jóvenes entre 17 y 28 años que quieren ser programadores.

La primera cohorte de estudiantes IntegrarTEC arrancó el primer tramo de su capacitación en marzo 2022. Como todos los becarios de Integrar, contaron con el apoyo de un grupo de mentores que los ayudaron a mantenerse en foco, entusiastas y comprometidos a lo largo de estas semanas vertiginosas de aprendizaje.

# Juntos, somos imparables

A fines de 2021 firmamos un convenio de colaboración con el Polo IT de la Ciudad de Buenos Aires que nos permitió ofrecer un valioso tramo complementario de formación a nuestros programadores FullStack.

Gracias a las Becas PoloIT/Integrar, los graduados de IntegrarTEC completaron su formación con un entrenamiento intensivo en JavaScript. La UTN estuvo a cargo de diseñar y dictar este curso. Al finalizarlo, el departamento de Talent Acquisition del Polo IT dictó un taller de tres módulos acerca de las habilidades para la búsqueda laboral en el ámbito tecnológico.

# Mujeres y tecnología

Según la encuesta realizada por el Observatorio Permanente de la Industria del Software y Servicios Informáticos (OPSSI), apenas el 26% de los trabajadores de este sector son mujeres y que éstas, en su mayoría, no ocupan puestos de jerarquía: los resultados reflejaron que el 68% de las organizaciones son lideradas y dirigidas sólo por hombres.

El 25% de la primera cohorte de IntegrarTEC fueron mujeres y estamos muy orgullosos de que el 50 % de la segunda cohorte sean mujeres.



# Talleres

En la primera mitad del año realizamos 3 talleres. Elegimos hacerlos en modalidad virtual para poder convocar a un número mayor de interesados.

## Finanzas personales

Este taller está destinado principalmente a los jóvenes ingresantes, para que conozcan las herramientas financieras que ofrece el sistema bancario.

Lo repetimos desde hace 3 años porque creemos que la educación financiera es esencial para que nuestros jóvenes puedan tomar decisiones informadas, controlar sus gastos y evitar endeudarse innecesariamente. Impulsamos actitudes responsables, criterios razonables y compartimos estrategias que permiten administrar los ingresos y mejorar la capacidad de ahorro e inversión.

El taller estuvo a cargo de Diego Espínola, graduado 2021 de la carrera de Administración que, desde hace 3 años, trabaja en el Banco Santander

Además de sus conocimientos sobre el sistema bancario y las herramientas financieras disponibles, Diego aportó su experiencia personal: nacido y criado en la Villa 31 de Retiro, es el primero de su familia en tener un trabajo en blanco y en estar bancarizado.

## Taller de escritura

Este taller puso en relevancia las características de la comunicación formal y destacó la importancia del mail como herramienta de comunicación primordial dentro del mundo laboral.

Los estudiantes se llevaron herramientas y consejos concretos para poder escribir emails precisos, claros, correctos y fluidos. Para lograrlo, se trabajó a partir de ejemplos concretos de errores ortográficos y gramaticales. También se analizó la estructura del correo electrónico en el marco de las comunicaciones formales.

## Ciberseguridad

Se analizaron mitos y verdades, se repertoriaron los delitos informáticos comunes, y se elaboró un compendio de prácticas saludables de seguridad on line.

“La información fue muy útil para el día a día y para lo laboral. La ciberseguridad es muy amplia y compleja. Personalmente es uno de los rubros que más me interesan desde siempre”.  
Testimonio anónimo de un participante del taller-



A comienzos de noviembre realizamos el primer workshop presencial.

Agradecemos a Zurich quien nos facilitó un espacio espectacular para llevar a cabo esta actividad, y a la Fundación Kipp por hacerla posible con su donación.

## Empleabilidad

El taller fue intensivo, práctico y concreto: se realizaron actividades que permitieron que cada uno de los participantes identifique fortalezas propias, y a partir de ellas construya su CV. Se hicieron simulacros de entrevistas para poner en práctica todo lo aprendido.

El taller fue facilitado por una consultora especializada en reclutamiento y selección de personal y tuvo una duración de 3 horas.

Dentro de nuestra metodología, los **voluntarios** son clave. Donan su tiempo y sus conocimientos para apoyar y sostener el desarrollo de nuestros becarios. Los mentores cumplen una función de encuadre emocional, de acompañamiento general, y los profesores de apoyo permiten sortear dificultades académicas puntuales.



"Estudiar me mostró que puedo lograr muchísimas cosas que antes ni imaginaba. Ojalá Integrar siga creciendo, que cada vez pueda llegar a más gente y también que haya más gente que colabore para que puedan ayudar a muchos más chicos."

Vanesa Rodríguez, Lic en Admin de RRHH 2020.  
**Mentora**



"Decidí ser profe de apoyo porque quería devolver un poco de lo que me dieron. Es muy lindo poder apoyar y ayudar en lo académico a estudiantes que en poquitos años van a ser colegas.

Es muy satisfactorio cuando pueden aprobar esa materia que se las dificultaban. Me remite un poco a cuando yo estaba en esa situación. También tenía sus miedos o había veces que sentía que no podía con alguna materia."

Trinidad Martínez, Lic en Psicología 2021.  
**Profesora de apoyo**

Agradecemos muy especialmente a nuestros **donantes locales** que mantienen su apoyo a Integrar, a pesar de las crecientes dificultades que nos impone el contexto. Su esfuerzo individual, su convicción de que la educación es el camino, y su confianza en nuestra metodología, nos impulsan a seguir creciendo. Gracias por creer en nosotros y por contribuir a construir un futuro mejor para quienes más lo necesitan. ¡Su generosidad realmente hace la diferencia!

Agradecemos profundamente el apoyo de nuestros **donantes en el extranjero**. Sus generosas contribuciones en moneda fuerte nos permiten trabajar con la tranquilidad de tener un flujo estable y previsible de recursos financieros, lo cual es un verdadero privilegio en estos tiempos de tanta incertidumbre. En su mayoría, son compatriotas argentinos que residen en el extranjero y que encuentran en nosotros los socios que necesitan para poder brindar oportunidades a aquellos que nacieron en circunstancias desfavorables en nuestro país. Algunos de estos donantes han vivido fuera de Argentina por más de tres o cuatro décadas, pero su corazón sigue latiendo aquí. Su apoyo no solo cambia vidas, sino que también es un testimonio de su confianza y compromiso con nuestra comunidad. ¡Gracias por la incondicionalidad!

Nos sentimos profundamente agradecidos por el apoyo continuo de **empresas grandes y pequeñas y de fundaciones** que

nos acompañan, en algunos casos, desde hace muchos años. Queremos extender nuestro agradecimiento a Zurich, Fundación Fortabat, Credit Suisse, EY, Capsa/Capex, Banco Galicia, OPJ, Lartirigoyen, EDP Agro, Grupo Crea, Instituto Massone/Biomas, PAE, Bodegas Esmeralda y Fundación Kipp. Valoramos profundamente su confianza y compromiso con nuestra misión, y somos conscientes de la gran responsabilidad que conlleva ese apoyo. Por eso, trabajamos incansablemente para fortalecer la sostenibilidad de nuestros procesos y mejorar la eficacia y el alcance de nuestros programas, con el fin de maximizar el impacto de su generosidad en la comunidad. Su apoyo es clave para que podamos seguir construyendo un futuro más equitativo para nuestra comunidad.

# A todos, ¡gracias totales!



“Pensé que mi vida iba a ser trabajar en la fábrica, como mi mamá y mis 6 hermanos. Pero mi vieja me ofreció estudiar y conseguí la beca de Integrar.

En mis momentos de crisis pensé en dejar todo y meterme en la fábrica, o hacerme policía, pero mis ganas de seguir estudiando y de ser un profesional terminaron siendo más fuertes. Me falta muy poco para recibirme”

**Matias, estudiante.**  
**Profesorado en educación física.**



“Si bien tuve momentos difíciles, sobre todo al principio por desconocer el mundo de la educación superior, Integrar siempre estuvo presente. Me dieron un apoyo incondicional que me permitió superar cada obstáculo.

Esta oportunidad de estudiar, me abrió nuevas puertas y, sobre todo, me permitió crecer, tanto en lo personal como en lo académico. Al final tanto esfuerzo rindió sus frutos y hoy, con orgullo, puedo decir que soy ‘Seño’. Nadie dijo que iba a ser fácil, pero hay algo que puedo asegurar: **persevera y triunfarás**”.

**Macarena, graduada 2023.**  
**Profesora de Educación Inicial.**



**¿Creés que lo que falta no es talento,  
sino oportunidades?  
Ayudanos para que podamos ofrecer más  
oportunidades a más jóvenes.**

 **QUIERO DONAR**

 **FUNDACIÓN  
INTEGRAR**

**¡¡GRACIAS!!**

